



**RENCANA INDUK PENELITIAN (RIP)
UNIVERSITAS PATOMPO MAKASSAR
2023-2027**

**UNIVERSITAS PATOMPO
MAKASSAR
2023**

PENGESAHAN

Dokumen tersebut di bawah ini:

RENCANA INDUK PENELITIAN UNIVERSITAS PATOMPO 2023-2027

Telah disusun dan ditetapkan sebagai Rencana Induk Penelitian
Universitas Patompo
2023-2027

Makassar, 30 Maret 2023
Rektor Universitas Patompo

Dr. H. Muh. Yunus, M.Pd.

PRAKATA

Puji syukur kami panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat Rahmat-Nya **"Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Patompo Tahun 2023-2027"** dapat diselesaikan. Rencana Induk Penelitian ini meliputi Pendahuluan, Landasan Pengembangan Unit Kerja, Garis Besar RIP Unit Kerja, Sasaran, Program Strategis dan Indikator Kinerja, Pelaksanaan RIP Unit Kerja dan Penutup.

Sejalan dengan visi dan misi Universitas Patompo khususnya bidang penelitian, yaitu mengembangkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan kepentingan masyarakat dan bangsa, Universitas Patompo telah menyusun dokumen RIP untuk mendorong dan memfasilitasi para dosen dalam melaksanakan kegiatan penelitian guna mendukung peningkatan mutu pendidikan dan keunggulan Universitas Patompo.

Dokumen RIP ini merupakan dokumen formal perencanaan penelitian jangka menengah yang mengacu pada Statuta Universitas Patompo, Rencana Strategis Universitas Patompo, Rencana Induk Pengembangan Universitas Patompo, dan Keputusan Senat Universitas Patompo yang terkait dengan Penelitian, sebagai pertimbangan dalam pengalokasian anggaran penelitian pada Universitas Patompo.

Dokumen RIP ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi peneliti dalam melaksanakan penelitiannya serta sebagai pengarah guna mengembangkan keunggulan Universitas Patompo melalui penelitian. Dokumen RIP telah disusun dengan sebaik-baiknya namun demikian jika terdapat kekurangan akan dilakukan perbaikan dan masukan untuk penyempurnaan dokumen sangat diharapkan.

Semoga RIP ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan kesejahteraan masyarakat pada umumnya, khususnya pengembangan penelitian di Universitas Patompo.

Kepala LP2M,

Dr. Muhammad Ilyas Thamrin Tahir, S.Pd., M.Pd.
NIDN. 0903309001

TIM PENYUSUN
RENCANA INDUK PENELITIAN 2023-2027
UNIVERSITAS PATOMPO

Penanggung jawab : Dr. H. Muh. Yunus, M.Pd. (Rektor)

Penasehat : Drs. H. Ahmad Hasyim, M.Si. (Wakil Rektor I)
Dr. Rahmawati, SE., M.Si. (Wakil Rektor II)
Dr. M. Sri Yusal, S.Si., M.Si. (Wakil Rektor III)

Ketua Tim : Dr. Muhammad Ilyas Thamrin Tahir, S.Pd., M.Pd. (Kepala LP2M)

Anggota Tim : Fandi Ahmad, S.Pd., M.Pd.
Andi Annisa Sulolipu, S.Pd., M.Pd.
Muqtakdir, S.Pd., M.Pd.
Arwin, S.Pd., M.Pd.
Nur Arisah, S.Pd., M.Pd.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
TIM PENYUSUN	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Dasar Penyusunan RIP	5
BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN	6
2.1 Visi dan Misi	6
2.2 Analisis Kondisi Saat Ini	7
2.3 Analisis SWOT.....	10
BAB III GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN	13
3.1 Tujuan dan Sasaran.....	14
3.2 Strategi dan Kebijakan.....	15
3.3 Peta Strategi Pengelolaan Penelitian	17
BAB IV SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA.....	18
4.1 Sasaran dan Program Strategis	18
4.2 Indikator Kinerja.....	18
4.3 Bidang Fokus Riset, Tema Riset, dan Topik Riset Prioritas	22
BAB V PELAKSANAAN RIP UNIVERSITAS PATOMPO.....	28
5.1 Rencana Pendanaan Penelitian	28
5.2 Pelaksanaan RIP	29
5.3 Penjaminan Mutu.....	30
5.4 Pengelolaan Hasil Penelitian	31
BAB VI PENUTUP.....	32
DAFTAR PUSTAKA.....	33

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Tujuan Pengembangan Lembaga	2
Tabel 2.	Sasaran, Program Strategis, dan Indikator Kinerja Penelitian Universitas Patombo 2023-2027	19
Tabel 3.	Rencana Target Kinerja Penelitian Periode 2023-2027.....	20
Tabel 4.	Bidang Fokus Riset, Tema Riset, dan Topik Riset Prioritas.....	22
Tabel 5.	Skema Penelitian	28
Tabel 6.	Jadwal Proses Pelaksanaan Kegiatan Penelitian	29

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Tahapan Pengembangan Penelitian Universitas Patombo Tahun 2023-2027	4
Gambar 2.	Motto Universitas Patombo	4
Gambar 3.	Struktur Organisasi LP2M Universitas Patombo	8
Gambar 4.	Proses Pelaksanaan Fungsi dan Tugas LP2M Universitas Patombo	13
Gambar 5.	<i>Road Map</i> Penelitian Universitas Patombo Tahun 2023-2027.....	14
Gambar 6.	Kebijakan, Strategi dan Implementasi Pengembangan Penelitian Universitas Patombo 2023-2027 Berdasarkan Rencana Strategis 2023-2027 Universitas Patombo ...	16
Gambar 7.	Strategi Pengelolaan Penelitian Bidang Unggulan dan Bidang Kompetitif Lainnya.....	17
Gambar 8.	Hubungan Riset Unggulan dengan Jurusan, Program Studi, Fakultas, Laboratorium, Pusat-Pusat Kajian, dan Grup Riset Pendukung Pelaksanaan Penelitian Bidang Unggulan di Universitas Patombo Kurun Waktu 2023-2027.....	26
Gambar 9.	Hubungan Riset Kompetitif Lainnya dengan Jurusan, Program Studi, Fakultas, Laboratorium, Pusat-Pusat Kajian, dan Grup Riset Pendukung Pelaksanaan Penelitian Bidang Kompetitif Lainnya Di Universitas Patombo Kurun Waktu 2023-2027	27

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Universitas Patombo (UP) sebagai Perguruan Tinggi melaksanakan kewajiban Tri Dharma Perguruan Tinggi yang meliputi pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Tri Dharma Perguruan Tinggi merupakan tugas pokok dan fungsi yang harus dilaksanakan oleh setiap perguruan tinggi sesuai Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional. Salah satu Tri Dharma Perguruan Tinggi, yaitu penelitian, diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa seperti diamanatkan dalam Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi. Mulai tahun 2012, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi melaksanakan kebijakan desentralisasi pengelolaan program penelitian. Tujuan dari Desentralisasi Penelitian adalah mewujudkan keunggulan penelitian di perguruan tinggi, meningkatkan daya saing perguruan tinggi di bidang penelitian, meningkatkan angka partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian, meningkatkan kapasitas pengelolaan penelitian di perguruan tinggi. Kebijakan ini melimpahkan sebagian tugas dan wewenang dalam pengelolaan program penelitian secara bertahap kepada perguruan tinggi.

Dalam Rencana Induk Riset Nasional, penelitian di perguruan tinggi diharapkan mampu meningkatkan daya saing dan kedaulatan bangsa berbasis ilmu pengetahuan dan teknologi. Fokus riset sesuai arahan Presiden dan juga sejalan dengan pengembangan riset Indonesia ke depan berkaitan dengan *green economy*, *blue economy*, *digital economy*, pariwisata dan kesehatan. *Green economy* terkait dengan perubahan iklim dan struktur energi yang diharapkan mampu memitigasi dampak terburuk dari perubahan iklim akibat penggunaan bahan bakar fosil. *Blue economy* memerlukan inovasi dalam pemanfaatan potensi kemaritiman nasional. *Digital economy* meliputi transformasi digital, pengembangan *Artificial intelligence* hingga *software engineering*. Pariwisata merupakan sektor yang terdampak Covid-19 diharapkan mampu bangkit dalam menumbuhkan perekonomian nasional. Sedangkan bidang kesehatan

semakin penting karena pandemi Covid-19 yang melanda dunia mendorong pengembangan vaksin, biotech hingga terapi genetik di Indonesia.

Sesuai dengan kebijakan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi (Ditjen Dikti) untuk mendesentralisasikan kegiatan penelitian pada perguruan tinggi, maka Universitas Patombo melalui Lembaga Penelitian, Pengembangan dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) telah mengumpulkan data dari fakultas-fakultas yang ada di lingkungan Universitas Patombo. Data yang diperoleh digunakan untuk menyusun keunggulan penelitian dan selaras dengan tujuan strategis Universitas Patombo mewujudkan tata kelola perguruan tinggi sebagai *teaching university* yang memiliki karakter dan jiwa *entrepreneurship* dan mampu bersaing di tingkat Regional, Nasional dan Internasional.

Berdasarkan visi, misi dan tujuan Universitas Patombo, pengembangan Universitas Patombo pada kurun waktu 2023-2027 diarahkan pada tujuan strategis yaitu mewujudkan tata kelola perguruan tinggi sebagai *teaching university* yang memiliki karakter dan jiwa *entrepreneurship* dan mampu bersaing di tingkat Regional, Nasional dan Internasional. Dalam Rencana Induk Penelitian (RIP) ini dicantumkan tujuan Universitas Patombo yang diadopsi dari statuta Universitas Patombo dan Renstra Universitas Patombo.

Tabel 1. Tujuan Pengembangan Lembaga

No.	Tujuan Pengembangan Lembaga
1	Mewujudkan suasana akademik yang berakhlik, ramah dan memiliki daya saing serta mampu mengembangkan potensi daerah
2	Menghasilkan lulusan yang memiliki jiwa wirausaha, kemampuan akademik, profesional dan memiliki wawasan ilmu pengetahuan dan teknologi
3	Menghasilkan karya inovasi yang berorientasi pada kekayaan intelektual yang bermanfaat bagi masyarakat dan mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional

Untuk mendukung arah pengembangan riset di lingkungan Universitas Patombo, maka pengelolaan penelitian di Universitas Patombo dituangkan dalam Rencana Induk Penelitian (RIP) yang dibuat untuk jangka waktu 5 tahun (Tahun 2023-2027). RIP adalah dokumen formal yang berisi visi dan misi, strategi pencapaian dan tema penelitian unggulan institusi termasuk topik-topik riset yang harus diacu oleh peneliti di dalam melakukan penelitian. RIP 2023-2027 merupakan dokumen formal perencanaan jangka menengah yang mengacu kepada Undang- undang yang berkaitan dengan Pendidikan, Rencana Induk Riset Nasional, Statuta Universitas Patombo, dan Rencana Strategis Universitas Patombo. RIP ini ditujukan bagi pemangku kepentingan di lingkungan Universitas Patombo yang akan menyusun penelitian. Harapan dengan adanya Rencana Induk Penelitian Universitas Patombo 2023-2027 adalah kesamaan persepsi para pemangku kepentingan tentang rencana pengembangan penelitian Universitas Patombo dalam periode 2023-2027 dan memacu semangat serta motivasi para peneliti di lingkungan Universitas Patombo agar hasil penelitian yang diperoleh dapat diterapkan dalam memecahkan masalah pembangunan dan bermanfaat bagi khalayak ramai.

Tujuan penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Patombo selaras dengan tujuan penelitian Universitas Patombo yaitu:

1. Mengembangkan IPTEKS berupa pengetahuan *empiric*, teori, konsep, metodologi, model, informasi, proses, rancang bangun atau produk lain penelitian yang bermanfaat langsung atau tidak langsung bagi kehidupan umat manusia dan atau kesejahteraan masyarakat
2. Pemutakhiran IPTEKS untuk meningkatkan mutu masyarakat
3. Mendukung Universitas Patombo menuju pencapaian visi dan misi Universitas

Pelaksanaan pengembangan penelitian periode 2023-2027 yang merupakan implementasi dari Rencana Strategis Universitas Patombo tahun 2023-2027 dibedakan menjadi beberapa tahap yaitu pada periode 2023 meningkatkan standar mutu dan kapasitas penyelenggaraan penelitian, penguatan kapasitas dosen dalam publikasi bereputasi internasional, peningkatan peran serta mahasiswa dalam penelitian; periode 2024 perintisan pusat pengembangan ilmu unggulan, pengelolaan jurnal yang bereputasi nasional maupun internasional; periode 2026 pengembangan ilmu yang

akan menjadi rujukan secara nasional; periode 2026-2027 pengakuan pusat pengembangan ilmu yang

akan menjadi rujukan secara regional dan internasional. Secara ilustrasi dapat dilihat pada Gambar 1.



Gambar 1. Tahapan Pengembangan Penelitian Universitas Patompo Tahun 2023-2027

Sebagaimana yang telah tertuang dalam Pedoman Akademik Tahun 2023, karakteristik pengembangan penelitian Universitas Patompo yaitu:



Gambar 2. Motto Universitas Patompo

Motto pertama **Kreatif** artinya penelitian Universitas Patompo mampu membuat atau menciptakan sesuatu konsep, gagasan, atau ide dalam memecahkan suatu permasalahan. Kedua, **Inovatif** artinya penelitian mampu menemukan sesuatu yang baru dengan dukungan daya kreativitas tinggi. Ketiga **Berkarakter** artinya penelitian memiliki ciri khas yang membedakan dari penelitian lain dengan menjunjung konsep anti plagiarisme dan mampu membentuk kepribadian peneliti yang memiliki integritas. Keempat **Kewirausahaan** artinya penelitian-penelitian yang dihasilkan mampu memberikan manfaat bagi kehidupan masyarakat yang berdampak pada kesejahteraan dan perbaikan hidup yang lebih baik.

1.2 Dasar Penyusunan RIP

Dokumen-dokumen yang digunakan sebagai acuan dalam penyusunan RIP ini adalah:

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Perguruan Tinggi
3. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
4. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional
5. Peraturan Pemerintah No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan dan Pengelolaan Pendidikan Tinggi
6. Peraturan Presiden No. 38 Tahun 2018 tentang Rencana Induk Riset Nasional Tahun 2017-2045
7. Keputusan Yayasan Pembangunan Indonesia Nomor 23 Tahun 2022 tentang Statuta Universitas Patompo
8. Rencana Strategis Universitas Patompo Tahun 2022 - 2026.
9. Pedoman Akademik Universitas Patompo Tahun 2022 berdasarkan SK Rektor Universitas Patompo Nomor 010/UP/PT.SK/VIII/2022.

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN

2.1 Visi dan Misi

Sebagai panduan dalam menyusun arah pengembangan Universitas bagi seluruh pemangku kepentingan, dirumuskan Visi dan Misi Universitas Patombo yang tercantum di dalam Rencana Strategis Universitas Patombo tahun 2022. Visi Universitas Patombo adalah **“Pada Tahun 2047 Universitas Patombo Menjadi perguruan tinggi Unggul dalam Menyiapkan Lulusan Profesional, Berkarakter, dan Berjiwa Kewirausahaan”**. Rumusan Visi Universitas Patombo ini untuk mewujudkan Universitas berkarakter dan berjiwa *entrepreneur*. Dalam periode 2023-2027 secara bertahap Visi ini akan difokuskan untuk mencapai kepeloporan dan keunggulan dalam bidang *entrepreneurship* di kawasan ASEAN. Selanjutnya, dalam rangka mewujudkan Visi institusi maka ditetapkan Misi Universitas Patombo sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran berkualitas untuk menghasilkan lulusan yang kompetitif, kreatif, produktif, berkarakter, dan berjiwa kewirausahaan.
2. Menciptakan budaya meneliti yang sesuai dengan kebutuhan dan permasalahan yang berkembang di masyarakat.
3. Menyelenggarakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat berdasarkan temuan hasil-hasil penelitian dan kebutuhan masyarakat.
4. Menjalin kemitraan dengan instansi-instansi terkait yang mendukung kegiatan tridharma.

Mengacu pada Visi dan Misi Universitas Patombo, Lembaga Penelitian, Pengembangan dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) Universitas Patombo merumuskan Visi LP2M yaitu “Menjadi lembaga yang unggul, terpercaya, dan mandiri di bidang penelitian dan pengabdian pada masyarakat khususnya pada pengembangan dan pemanfaatan sumber daya manusia dan IPTEK bertaraf nasional menuju taraf internasional berbasis penelitian dan pemberdayaan masyarakat berjiwa kewirausahaan”.

Sesuai dengan Visi di atas, Misi LP2M Universitas Patombo adalah:

1. Mewujudkan serta meningkatkan kemandirian lembaga penelitian dan pemberdayaan pada masyarakat.
2. Mewujudkan dan mengembangkan luaran hasil penelitian dan pemberdayaan pada masyarakat.
3. Menyelenggarakan penelitian dan pemberdayaan pada masyarakat untuk meningkatkan kemampuan dan peran serta dosen dan mahasiswa.
4. Menjalin kerjasama dengan pihak internal dan eksternal.
5. Mewujudkan serta menerapkan *image building* kewirausahaan

2.2 Analisis Kondisi Saat Ini

Universitas Patombo didirikan di Makassar pada tanggal 10 Juni 2022. Lembaga pendidikan tinggi ini dibina oleh Yayasan Pembangunan Indonesia Makassar (YASPI) yang didirikan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Pendidikan Kebudayaan Riset dan Teknologi RI No. 422/E/O/2022 Tanggal 10 Juni 2022 tentang izin penggabungan Institut SAINS dan Teknologi Pembangunan Indonesia di Kota Makassar, STKIP Pembangunan Indonesia di Kota Makassar dan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pembangunan Indonesia di Kota Makassar, menjadi Universitas Patombo yang berkedudukan di Kota Makassar Provinsi Sulawesi Selatan.

Universitas Patombo menyelenggarakan 3 Fakultas dan 1 Sekolah Pascasarjana yang terdiri dari 10 Program Studi masing-masing: Fakultas Ekonomi, 1) Program Studi Manajemen, 2) Program Studi Akuntansi, 3) Program Studi Ekonomi Pembangunan; Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, 1) Program Studi Pendidikan Ekonomi, 2) Program Studi Pendidikan Biologi, 3) Program Studi Pendidikan Matematika; Fakultas Teknik, 1) Program Studi Teknik Sipil, 2) Program Studi Teknik Elektro, 3) Program Studi Statistika; dan Sekolah Pascasarjana dengan Program Studi Pendidikan Ekonomi. Program studi yang ada didorong untuk mengoptimalkan sumber daya yang dimiliki untuk melaksanakan penelitian yang sesuai dengan fokus pengembangan penelitian di Universitas Patombo.

Organisasi penelitian yang ada di Universitas Patombo mengikuti Pedoman Akademik Universitas Patombo Tahun 2022 yang disahkan berdasarkan SK Rektor Universitas Patombo Nomor 010/UP/PT.SK/VIII/2022. LP2M berada di bawah koordinasi Wakil Rektor Bidang Akademik. Struktur organisasi di dalam LP2M terdiri

dari Kepala, Sekretaris, Koordinator Bidang Penelitian, Koordinator Bidang Pengabdian kepada Masyarakat dan Staf.



Gambar 3. Struktur Organisasi LP2M UNIVERSITAS PATOMPO

Berdasarkan sumber daya manusia, jumlah mahasiswa Universitas Patompo saat ini sekitar 1.125 orang, tenaga penunjang akademik sebanyak 36 orang, jumlah tenaga akademik sebanyak 116 orang dengan status dosen yayasan. Kualifikasi dosen berdasarkan jabatan akademik tahun 2020 mengalami peningkatan pada jenjang Lektor dan Asisten Ahli. Akhir tahun 2020 jumlah dosen dengan jabatan fungsional Asisten Ahli sebanyak 46 orang, Lektor sebanyak 24 orang, Lektor Kepala 10 orang, dan yang belum memiliki jabatan fungsional sebanyak 36 orang.

Pada tahun awal ini, LP2M Universitas Patompo masih termasuk sebagai perguruan tinggi klaster binaan untuk kinerja penelitian. Dengan demikian kami akan berusaha mendorong dosen secara aktif dan sadar untuk tertib dalam melakukan update hasil penelitiannya pada akun Sinta masing-masing. Kondisi ini semakin menjadi tantangan bagi SDM Universitas Patompo dalam meningkatkan kinerja tridharma khususnya bidang penelitian. Sebagai wujud pelaksanaan misi Universitas Patompo

poin ke empat yaitu melaksanakan kerjasama di tingkat Regional, Nasional, dan Internasional dengan mengedepankan kearifan lokal, pada tahun 2023 dilakukan program joint research antara Universitas Patombo dengan UTM Malaysia. Hal ini merupakan kemajuan yang sangat mendukung dan memacu kinerja dari seluruh civitas akademika untuk lebih meningkatkan kualitas diri dan memajukan bidang penelitian di lingkup Universitas Patombo khususnya dan luar Universitas Patombo pada umumnya.

LP2M Universitas Patombo adalah memperkuat Universitas Patombo sebagai universitas bertaraf nasional berciri kewirausahaan melalui publikasi hasil-hasil penelitian yang unggul dan berkualitas, serta berkontribusi dalam pemecahan permasalahan pembangunan bangsa melalui kegiatan penelitian, pengembangan dan pengabdian kepada masyarakat. Untuk memfasilitasi publikasi hasil penelitian baik dari internal maupun eksternal, LP2M Universitas Patombo telah berupaya mendiskusikan dan akan menerbitkan Jurnal di masing-masing program studi. Selain itu, LP2M akan melakukan identifikasi terhadap bidang-bidang fokus riset unggulan yang bisa dikembangkan dalam lingkup Universitas Patombo, yaitu:

1. Pendidikan
2. Sosial Humaniora
3. Teknologi Informasi dan Komunikasi

2.3 Analisis SWOT

Sebagai bahan analisis untuk proses evaluasi dilakukan penggalian data dan informasi dari internal dan eksternal lembaga. Data dan informasi yang didapatkan kemudian dianalisa secara deskriptif. Analisis SWOT adalah sebuah metode perencanaan strategis yang digunakan untuk mengevaluasi kekuatan (*strength*), kelemahan (*weakness*), peluang (*opportunity*), dan ancaman (*threat*) yang terjadi dalam proyek atau di sebuah usaha atau lembaga. Kekuatan (*strength*) dan kelemahan (*weakness*) dikelompokkan ke dalam faktor internal sedangkan peluang (*opportunity*) dan ancaman (*threat*) dikelompokkan sebagai faktor eksternal. Dua faktor ini (internal dan eksternal) yang berpengaruh pada analisis SWOT. Analisis SWOT merupakan cara sistematik untuk mengidentifikasi faktor-faktor dan strategi yang menggambarkan kecocokan paling baik diantara mereka. Analisa ini dapat membantu dalam proses pengambilan keputusan. Proses pengambilan keputusan berkaitan dengan visi, misi dan tujuan suatu lembaga. Sehingga analisis SWOT ini dapat dipakai sebagai dasar acuan dalam mencari alternatif strategi pengembangan Penelitian di Universitas Patompo.

Faktor-faktor dalam Analisis SWOT

Kekuatan (*strengths*)

1. Jumlah dosen pada tahun 2023 sebanyak 116 orang dan 100 persen di antaranya sudah bergelar minimal S2 dan S3 serta beberapa dosen masih studi lanjut S3. Kondisi ini menjadi modal dasar pengembangan Universitas Patompo menghadapi persaingan pendidikan tinggi sehingga perlu dikelola secara efektif, efisien, dan produktif.
2. Memiliki banyak peneliti muda dan pembinaan secara regular.
3. Diversitas kompetensi akademik dan penelitian yang cukup besar di bidang IPTEK.
4. Atmosfir publikasi ilmiah di kalangan dosen sudah tumbuh dan berkembang, yang ditunjukkan dengan keikutsertaan dalam penelitian hibah nasional
5. Atmosfir publikasi ilmiah di kalangan dosen sudah tumbuh dan berkembang, yang ditunjukkan dengan peningkatan jumlah publikasi pada jurnal nasional serta

internasional terindeks dan didaftarkan pada Dirjen Kekayaan Intelektual; selain itu disebarluaskan dengan cara diseminarkan.

6. Mempunyai hubungan kerjasama antara Pemerintahan Daerah/Kabupaten, Swasta, Industri dan Lembaga lainnya.

Kelemahan (*weakness*)

1. Terbatasnya dana penelitian baik dari pemerintah maupun yang mampu disediakan oleh Universitas Patombo
2. Kemampuan sumber daya manusia peneliti yang masih relatif kurang, serta rendahnya budaya ilmiah sehingga mengurangi minat, partisipasi dan daya saing dosen dalam mengajukan proposal penelitian.
3. Jumlah dosen yang terlibat dalam kegiatan penelitian kompetitif nasional masih terbatas
4. Jumlah dosen yang terlibat dalam kegiatan publikasi pada jurnal nasional dan/atau internasional bereputasi masih terbatas
5. Fasilitas dan sarana penelitian belum merata
6. Hasil penelitian belum memberikan dampak yang signifikan pada perkembangan ilmu pengetahuan dan kebijakan kesejahteraan masyarakat karena masih kurangnya publikasi hasil penelitian secara nasional dan internasional serta hilirisasi inovasi hasil penelitian.
7. Peluang mendapatkan dana hibah penelitian terbatas karena Universitas Patombo masih termasuk pada klaster binaan.

Peluang (*opportunity*)

1. Diluncurkan beberapa jenis penelitian yang baru telah mulai memperhatikan penghargaan terhadap peneliti dibuktikan dengan berhasilnya penelitian dosen pemula, Hibah Bersaing.
2. Hubungan yang baik dan terpercaya dengan mitra nasional, baik dari pihak pemerintah maupun swasta, mendorong terjalinnya kerjasama penelitian dan publikasi ilmiah baik pada jurnal nasional maupun jurnal internasional.
3. Banyak potensi daerah yang dapat digali dan dikembangkan, mendorong Universitas untuk berperan aktif dalam memunculkan potensi daerah tersebut yang sesuai

dengan isu nasional dan global terkini.

4. Melemahnya sektor pariwisata, pertanian, dan perikanan kelautan dalam menunjang ekonomi, memberikan peluang untuk mengkaji kembali peran sektor lain dalam menunjang perekonomian

Ancaman (*threat*)

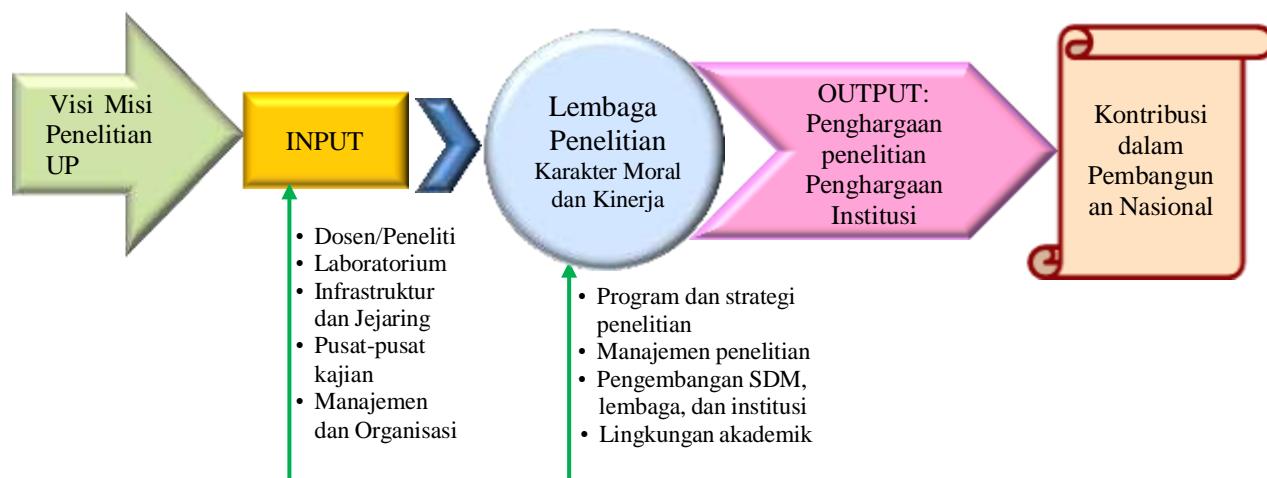
1. Persyaratan dan persaingan untuk mendapatkan hibah penelitian semakin ketat dan kompetitif
2. Perkembangan teknologi dan informasi global yang semakin cepat menghadirkan inovasi dalam penyelenggaraan penelitian, sedangkan kesiapan sains dan teknologi masih rendah
3. Perguruan Tinggi lain memiliki produktivitas yang tinggi dalam penelitian dan publikasi ilmiah pada jurnal nasional dan jurnal internasional.

BAB III

GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN

Penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) untuk 5 tahun ke depan, dilakukan dengan mempertimbangkan faktor lingkungan eksternal (peluang dan tantangan) dan lingkungan internal (kekuatan dan kelemahan) Universitas Patombo. Selain itu, juga didasarkan pada ketersediaan sumber daya, serta dinamika akademis yang berkembang baik di tingkat nasional maupun internasional. RIP ini merupakan penjabaran Universitas Patombo bidang penelitian menuju Universitas yang berdaya saing dan mampu menghasilkan penelitian bermutu. Memperhatikan kekuatan dan kelemahan serta peluang dan tantangan, dalam lima tahun kedepan Universitas Patombo secara sadar dan berkelanjutan berusaha meningkatkan pilar pemerataan penelitian, memperluas akses penelitian tingkat nasional. Pilar ini diarahkan dalam upaya memperluas dan meningkatkan daya saing Universitas Patombo di bidang penelitian pada tingkat nasional serta meningkatkan angka partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian yang bermutu.

Lembaga Penelitian, Pengembangan dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) Universitas Patombo berfungsi sebagai pusat pengelolaan, pengembangan serta pengkoordinasian kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat guna melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi yang berlandaskan nilai-nilai ilmiah sehingga memberi manfaat yang berlipat dan berkelanjutan. Fungsi dan tugas LP2M mendukung Visi Universitas sebagai kampus berjiwa kewirausahaan berbasis ilmu pengetahuan dan teknologi disertai dengan pembangunan karakter moral dan kinerja.



Gambar 4. Proses Pelaksanaan Fungsi dan Tugas LP2M Universitas Patombo

3.1 Tujuan dan Sasaran

Tujuan penyusunan RIP Universitas Patombo 2023-2027 adalah memberikan arah dan pedoman bagi kegiatan penelitian, pengembangan, dan penerapan IPTEK yang dilaksanakan dengan memanfaatkan sumberdaya (dosen, pusat-pusat penelitian dan pusat kajian), fasilitas, dan dana yang tersedia sedemikian hingga diperoleh penguasaan IPTEK yang mengalir menjadi produk-produk dan hasil yang nyata yang bermanfaat bagi masyarakat, industri, dan *stakeholder* lainnya serta mendukung kebutuhan nasional dalam rangka meningkatkan daya saing dan mewujudkan kemandirian Universitas Patombo. RIP Universitas Patombo diharapkan dapat berfungsi sebagai dokumen hidup yang dapat menjadi kompas yang akan dituju dalam 5 tahun ke depan oleh peneliti Universitas Patombo.

Secara garis besar, sasaran RIP Universitas Patombo dalam lima tahun ke depan adalah:

1. Mewujudkan keunggulan penelitian di Universitas Patombo;
2. Meningkatkan daya saing Universitas Patombo di bidang penelitian pada tingkat regional, nasional, dan internasional;
3. Meningkatkan partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian yang bermutu;
4. Meningkatkan kapasitas pengelolaan penelitian di Universitas Patombo; dan
5. Meningkatkan pencapaian indikator kinerja utama bidang penelitian.

Guna mencapai tujuan dan sasaran tersebut, Universitas Patombo telah merumuskan program peta jalan (*road map*) penelitian dari tahun 2023 sampai tahun 2027.



Gambar 5. Road Map Penelitian Universitas Patombo Tahun 2023-2027

Peta jalan (*roadmap*) penelitian, mencakup kegiatan penelitian yang telah dilakukan (*base line*) tahun sebelumnya, penelitian yang direncanakan, serta rencana arah penelitian setelah kurun waktu kegiatan yang telah selesai dikerjakan. Peta jalan penelitian merupakan rincian pelaksanaan program kegiatan penelitian yang hendak dicapai dalam jangka waktu tertentu. Secara ideal peta jalan penelitian akan menjadi sangat berguna apabila memuat penjabaran rinci mengenai rencana kegiatan, waktu yang dibutuhkan untuk masing-masing kegiatan, kebutuhan anggaran serta pelaksana kegiatan. Sebagai sebuah peta jalan, setiap kegiatan penelitian harus memuat sasaran maupun tujuan yang hendak dicapai.

3.2 Strategi dan Kebijakan

Strategi pengembangan ditujukan untuk meningkatkan pilar penelitian yang bermutu. Prinsip kompetisi yang dilakukan oleh Kemenristek untuk pendanaan penelitian, baik dana DRPM maupun dana internal Universitas Patombo diharapkan dapat diperoleh hasil penelitian yang bermutu. Strategi di bidang penelitian yang dilakukan oleh LP2M Universitas Patombo yaitu mendorong dan membangun kesadaran meneliti sehingga terjadi peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dosen.

Kebijakan penelitian yang ditetapkan oleh Universitas Patombo digunakan untuk memaksimalkan pencapaian tujuan dan sasaran RIP untuk lima tahun mendatang. Kebijakan tersebut yaitu pengembangan dan penyebarluasan hasil riset unggulan bidang keilmuan, kebijakan pendidikan, dan penyelesaian isu strategis pada tataran nasional, regional, dan internasional. Perwujudan dari kebijakan yang ditetapkan tersebut yaitu:

1. Meningkatkan kapasitas dan kapabilitas kelembagaan LP2M Universitas Patombo untuk mendukung proses transfer dari ide skala laboratorium menjadi skala industri (produk komersial);
2. Meningkatkan kapasitas dan kapabilitas sumber daya dan meningkatkan budaya meneliti dosen-dosen Universitas Patombo;
3. Mengembangkan dan memperkuat jejaring kelembagaan baik peneliti di lingkup regional, nasional maupun internasional.



Gambar 6. Kebijakan, Strategi dan Implementasi Pengembangan Penelitian Universitas Patompo 2023-2027 Berdasarkan Rencana Strategis 2023-2027 Universitas Patompo

Dengan arah kebijakan tersebut di atas, maka LP2M sebagai wadah penelitian melaksanakan penguatan sistem kelembagaan dan tata kelola, penguatan sumber daya, penataan jejaring, peningkatan penelitian yang dilaksanakan sesuai dengan skema penelitian berdasarkan panduan penelitian Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi. Arah penelitian Universitas Patompo telah dirintis sejak tahun 2010. Saat itu, telah dibuat satu skim penelitian yang menjadi unggulan Universitas Patompo, dimana penelitian mengacu pada bidang unggulan yaitu:

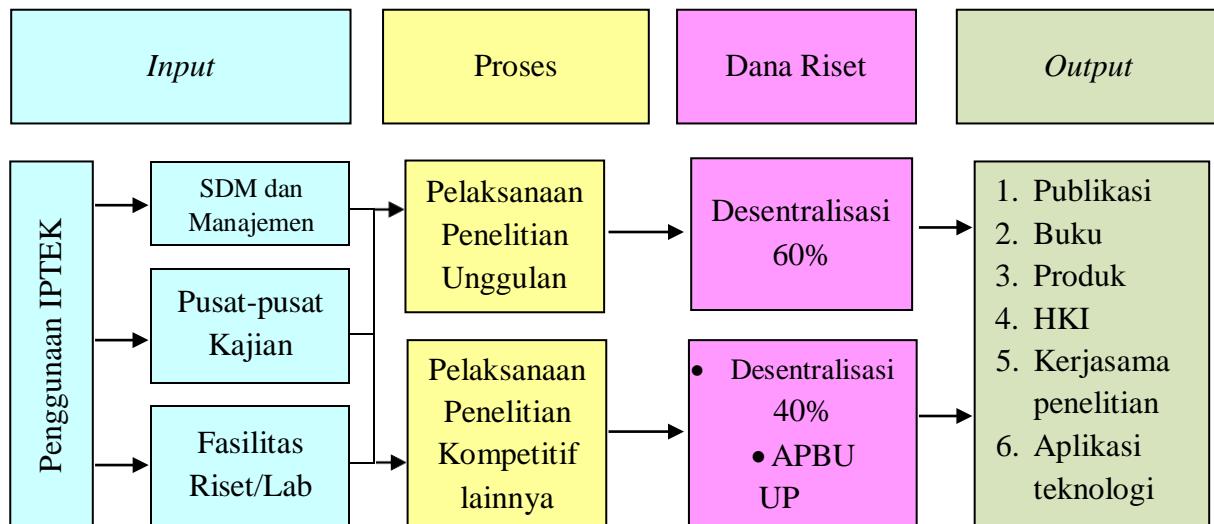
1. Pendidikan
2. Sosial Humaniora
3. Teknologi Informasi dan Komunikasi

Dalam rangka penyusunan RIP tahun 2022, LP2M Universitas Patompo telah melakukan evaluasi mendalam yang melibatkan Program Studi, Fakultas, pimpinan Universitas mengenai keunggulan Universitas Patompo dan keunikan setiap keunggulan keilmuan. Hasil evaluasi tersebut menyepakati **bidang unggulan**. Universitas Patompo mendukung bidang unggulan maupun bidang kompetitif lainnya, baik dari segi SDM, fasilitas serta sumber pendanaan dari dana desentralisasi Dikti dan sumber dana internal Universitas Patompo. Semua bidang baik unggulan maupun kompetitif lainnya dalam pelaksanaannya mengutamakan prinsip kompetisi.

3.3 Peta Strategi Pengelolaan Penelitian

Pada saat proses implementasi RIP, pada dasarnya terdapat tiga komponen yaitu *input* (proposal penelitian), proses (pengajuan proposal riset, pelaksanaan riset, monev), output (publikasi riset, produk riset, paten,) dan *outcome* (kerjasama riset, pemanfaatan hasil riset, aplikasi tepat guna, dan *citation index*) dengan mempertimbangkan penguasaan teknologi, produk dan pasar. Diharapkan rumusan yang tercantum dalam dokumen RIP ini fleksibel, tetapi tetap masih mempunyai arah yang jelas.

Secara garis besar peta strategi pengelolaan penelitian yang merupakan implementasi RIP, yaitu pengelolaan SDM penelitian, agenda riset, sumber dana dan outcome disajikan pada Gambar 7.



Gambar 7. Strategi Pengelolaan Penelitian Bidang Unggulan dan Bidang Kompetitif Lainnya

BAB IV

SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA

4.1 Sasaran dan Program Strategis

Dalam melaksanakan tugas pokok tri dharma perguruan tinggi Universitas Patombo sangat memperhatikan berbagai isu strategis sesuai dengan arah dan kebijakan penelitian dan tema unggulan penelitian dalam periode 5 tahun ke depan. Penelitian bermuara pada satu arah yang jelas, bermakna dan berguna bagi masyarakat, maka harus ada konsistensi dalam implementasi prioritas penelitian nasional yang didukung oleh program strategis dengan sistem pendanaan yang sehat dan kompetitif. Mengingat keterbatasan sumberdaya, maka Universitas Patombo mengembangkan unggulan spesifik masing-masing berdasarkan keunggulan komparatif dan kompetitif. Pengembangan unggulan di Universitas Patombo dilakukan berbasis pada unit penelitian terkecil seperti laboratorium, program studi, fakultas, dan pusat-pusat kajian, namun dengan tetap mendorong kerjasama lintas unit, lintas disiplin, bahkan lintas institusi, melalui pengembangan tema pada tingkat institusi. Tema dan unggulan penelitian pada tingkat institusi Universitas Patombo mengacu pada prioritas penelitian daerah dan nasional, tanpa meninggalkan peran Universitas Patombo dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni secara universal.

Dengan mengacu kepada hasil analisis kondisi internal dan eksternal serta rumusan strategi seperti diuraikan Rencana Strategis Universitas Patombo 2023-2027, maka telah ditetapkan sasaran dan strategi pencapaian melalui program-program dalam lima tahun ke depan dalam bidang penelitian. Sasaran dan program- program tersebut ditunjukkan pada Tabel 2.

4.2 Indikator Kinerja

Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Patombo 2023-2027 merupakan pedoman bagi para dosen/peneliti di unit-unit kerja Universitas Patombo dalam melaksanakan penelitian. Penjabaran RIP Universitas Patombo memuat indikator kinerja dan target capaian. Mengacu pada peraturan-peraturan yang ada, maka ditetapkanlah Indikator Kinerja Penelitian Universitas Patombo seperti pada Tabel 2.

Tabel 2. Sasaran, Program Strategis, dan Indikator Kinerja Penelitian Universitas Patompo 2023-2027

No.	Sasaran	Program Strategis	Indikator Kinerja
1	Meningkatkan kemampuan pendanaan penelitian dengan melibatkan pemangku kepentingan eksternal dengan menjalin kerjasama penelitian antar sesama peneliti maupun mitra baik dalam lingkup regional, nasional maupun internasional	Peningkatan daya dukung pendanaan, jejaring kerjasama, dan produktivitas penyelenggaraan riset yang berdampak pada bertambahnya jumlah publikasi pada jurnal bereputasi nasional, regional, dan internasional	<ol style="list-style-type: none"> 1. Jumlah jurnal terbitan Universitas Patompo yang terakreditasi/terindeks nasional 2. Jumlah jurnal Universitas Patompo yang terindeks oleh lembaga bereputasi 3. Jumlah Penelitian yang didanai 4. Jumlah sitasi per dosen 5. Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian <ol style="list-style-type: none"> 1. Jumlah produk inovasi 2. Jumlah pusat unggulan IPTEKS 3. Jumlah hasil karya dosen dan mahasiswa yang dikembangkan 4. Jumlah pameran/konser/pertunjukan senidana budaya
2	Mengembangkan budaya penelitian multidisiplin dengan memacu inovasi berbasis ilmu pengetahuan dan teknologi yang bermanfaat tidak hanya bagi Universitas Patompo tetapi juga bagi kepentingan masyarakat dan bangsa	Peningkatan inovasi yang dihasilkan dari riset unggulan berskala nasional, regional, dan internasional	<ol style="list-style-type: none"> 1. Jumlah Hak Kekayaan Intelektual
3	Memperkuat sistem, organisasi dan tata kelola penelitian dengan menjalankan reformasi birokrasi untuk menciptakan layanan prima dalam bidang penelitian serta meningkatkan kepercayaan kepada lembaga	Pengembangan produk riset dalam bentuk Hak Kekayaan Intelektual	

Kinerja implementasi Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Patombo diukur berdasarkan indikator kinerja yang lebih menitik beratkan pada *out put* dan *out come* hasil penelitian. Pengukuran kinerja pelaksanaan RIP dilakukan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) Universitas Patombo. Pengukuran dilakukan pada setiap akhir periode penelitian (satu siklus penelitian) dalam satu tahun dari hasil laporan serta hasil publikasi, seminar, HKI yang datanya dilaporkan oleh peneliti ke LP2M dalam rangka database peneliti Universitas Patombo. Tabel 3 memuat Rencana Target Kinerja RIP 2023-2027 berdasarkan Rencana Strategis 2023-2027 Universitas Patombo.

Tabel 3. Rencana Target Kinerja Penelitian Periode 2023-2027

No	Indikator Kinerja	Baseline	Satuan	Target Kinerja Tahun					Periode (T/K)
				2023	2024	2025	2026	2027	
1	Jumlah jurnal terbitan Universitas Patombo yang terakreditasi/terindeks nasional	8	Jurnal	10	12	14	16	18	K
2	Jumlah jurnal Universitas Patombo yang terindeks oleh lembaga bereputasi	8	Jurnal	10	12	14	15	16	K
3	Jumlah Penelitian yang didanai	4	Judul	5	6	7	8	9	T
4	Jumlah sitasi per dosen	1,56	Sitasi/dosen	1,84	2,04	2,25	2,45	2,66	T
4	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian	4	Mhs	5	6	7	8	9	T
6	Jumlah produk inovasi	8	Produk	9	10	11	12	13	K
7	Jumlah pusat	0	Unit	0	1	1	2	2	K

unggulan IPTEKS

No	Indikator Kinerja	Baseline	Satuan	2023	Target		Kinerja		Tahun		Periode (T/K)
					2024	2025	2026	2027			
8	Jumlah hasil karya dosen dan mahasiswa yang dikembangkan	0	Karya	0	1	1	2	3			K
9	Jumlah pameran/konser/pertunjukan seni dan budaya	2	Kegiatan	2	3	4	5	6			T
10	Jumlah Hak Kekayaan Intelektual	8	HKI	10	12	14	16	18			K

Catatan : * T = Tahunan; K = Kumulatif

4.3 Bidang Fokus Riset, Tema Riset, dan Topik Riset Prioritas

Universitas Patompo merumuskan tema-tema penelitian strategis 2023-2027 mengacu pada Rencana Induk Riset Nasional yang dirumuskan dalam Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat oleh Dirjen Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi seperti pada Tabel 4.

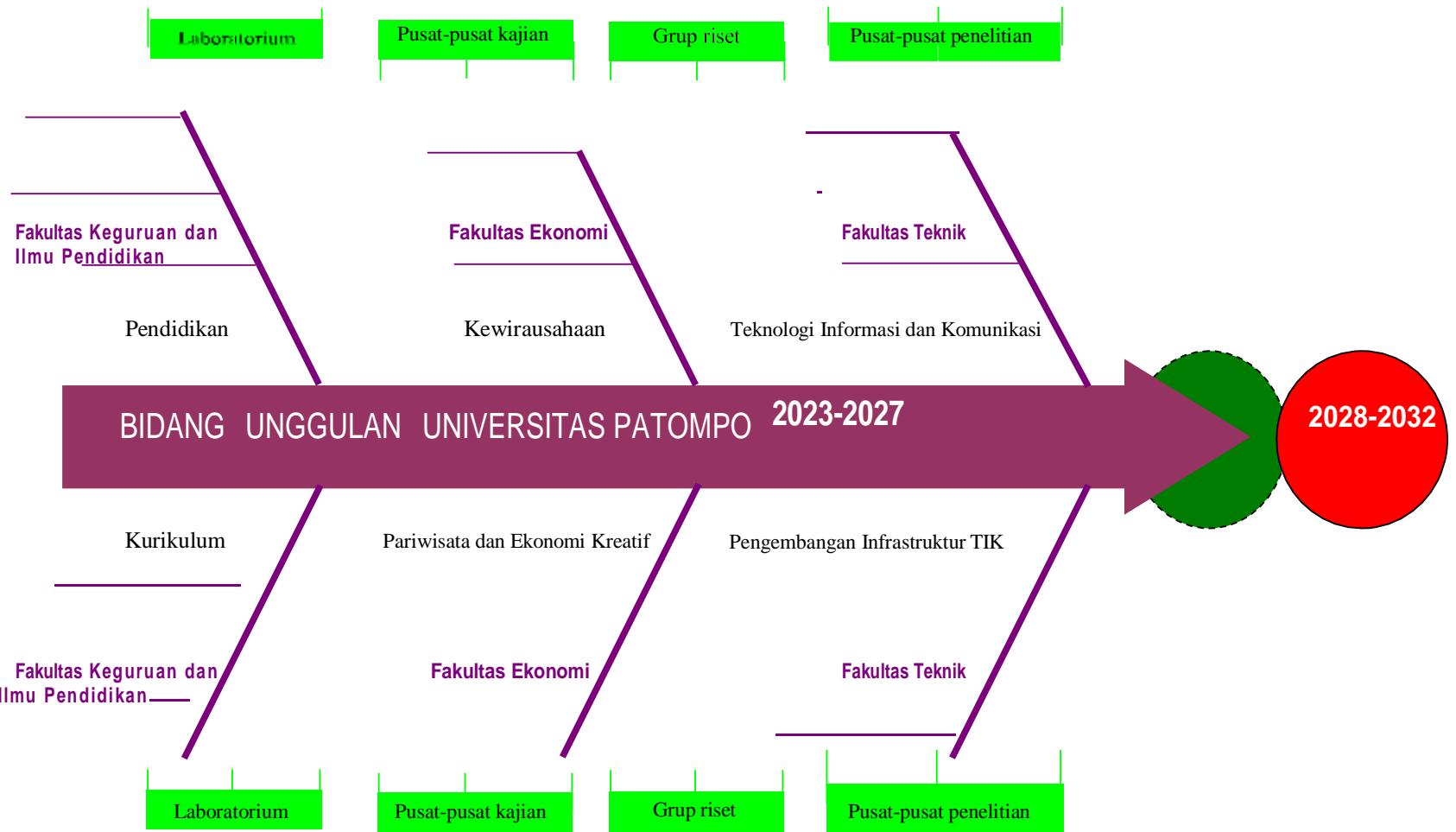
Tabel 4. Bidang Fokus Riset, Tema Riset, dan Topik Riset Prioritas

Bidang Fokus Riset	Tema Riset	Topik Riset
Teknologi Informasi dan Komunikasi	Pengembangan Infrastruktur TIK	Telekomunikasi berbasis internet protocol (IP) dan internet of things
		Network, data dan information security
		Penyiaran multimedia berbasis digital
	Pengembangan sistem/platform berbasis Open Source	Sistem TIK e-Government
		Sistem TIK e-Business
		Framework/Platform penunjang industri kreatif dan kontrol
		Sistem informasi berbasis teknologi pendukung industri mikro berwawasan gender dan berkelanjutan
	Teknologi untuk Peningkatan konten TIK	Teknologi dan konten untuk data informasi geospasial dan inderaja
		Pengembangan teknologi big data
		Teknologi untuk data informasi berbagai bentuk kearifan lokal di Indonesia
	Teknologi Piranti TIK dan pendukung TIK	Piranti TIK untuk sistem jaringan
		Kebijakan sosial humaniora pendukung TIK
Sosial Humaniora Pendidikan	Penguatan modal sosial	Pengentasan kemiskinan dan kemandirian pangan
		Rekayasa sosial dan pengembangan pedesaan
		Modal sosial budaya untuk pencegahan dan penanganan akibat dari kekerasan perempuan dan anak, ketahanan keluarga, dan komunitas minoritas
		Menggali kearifan lokal sebagai modal sosial bagi ketahanan bangsa
		Modal sosial Perempuan dalam Ketahanan keluarga, komunitas, dan masyarakat yang berwawasan keadilan gender, perlindungan anak, inklusi sosial dan berkelanjutan

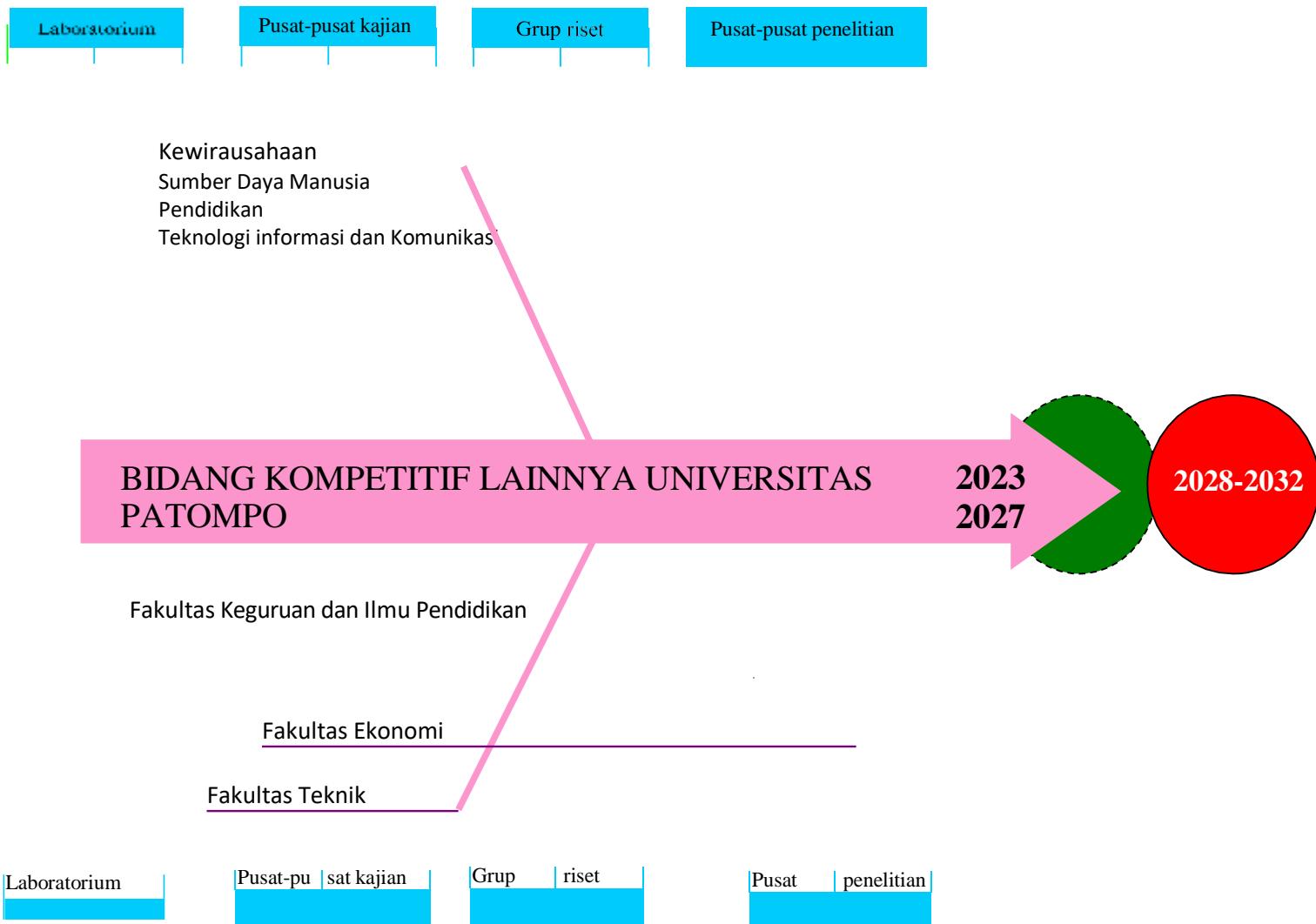
Penguatan modal sosial	Reforma agrarian
	Pengentasan kemiskinan dan kemandirian pangan
	Rekayasa sosial dan pengembangan pedesaan
	Modal sosial budaya untuk pencegahan dan penanganan akibat dari kekerasan perempuan dan anak, ketahanan keluarga, dan komunitas minoritas
Ekonomi dan sumber daya manusia	Menggali kearifan lokal sebagai modal sosial bagi ketahanan bangsa
	Modal sosial Perempuan dalam Ketahanan keluarga, komunitas, dan masyarakat yang berwawasan keadilan gender, perlindungan anak, inklusi sosial dan berkelanjutan
	Kewirausahaan, koperasi dan UMKM
	Perempuan dalam wirausaha, koperasi, dan UMKM berbasis pengetahuan khas perempuan
Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	Seni-budaya pendukung pariwisata
	Grand design kekayaan intelektual lokal, peninggalan sejarah, dan pelestariannya dalam mendukung karakter bangsa dan pariwisata yang berkesinambungan
	Sumber daya manusia dalam lingkup organisasi
	Perempuan sebagai kekuatan sumberdaya manusia dalam pembangunan ekonomi yang berorientasi pada keadilan gender, inklusi sosial dan berkelanjutan
Pendidikan	Penguatan kapasitas sumberdaya manusia yang berorientasi pada keadilan gender, inklusi sosial dan berkelanjutan
	Pengembangan pariwisata dan ekonomi kreatif berbasis kearifan lokal
	Pengembangan ekowisata berbasis kearifan lokal
	Pengembangan pariwisata berkelanjutan
	Pariwisata virtual: kesiapan teknologi dan masa depan
	Pengembangan pariwisata kreatif
	Ekonomi kreatif dalam mendukung pembangunan berkelanjutan
	Kebijakan dalam mendorong ekonomi kreatif
	Pengembangan pariwisata dan ekonomi kreatif berbasis kearifan lokal yang adil gender, inklusi sosial dan keberlanjutan
	Teknologi pendidikan dan pembelajaran
	Manajemen pendidikan
	Sumber daya pendidikan

	Kesetaraan gender dan inklusi sosial dalam pendidikan
	Hasil pendidikan dan pembentukan karakter bangsa
	Internalisasi nilai-nilai kearifan lokal dalam pembelajaran
	Pengembangan manajemen sekolah berbasis kearifan lokal
	Kurikulum pendidikan karakter berbasis kearifan lokal

Adapun dalam pelaksanaan dan pengembangan bidang unggulan dan bidang kompetitif lainnya didukung oleh SDM dan fasilitas penunjang penelitian yang mencukupi. Di bawah ini digambarkan hubungan dalam bentuk tulang ikan (*bone fish*) dan posisi bidang bidang fokus riset serta dukungan laboratorium, pusat-pusat kajian, serta kompetensi keilmuan yang ada di lingkungan Universitas Patompo (Gambar 8 dan Gambar 9). Keempat bidang fokus riset saat ini merupakan cerminan permasalahan yang terjadi pada masyarakat dan menjadi fokus para peneliti di Universitas Patompo. Identifikasi bidang fokus riset ini diperlukan untuk lebih memfokuskan strategi penyelesaian masalah yang akan dilakukan serta alokasi sumber pendanaan. Alokasi dana penelitian yang berbasis RIP untuk penelitian unggulan perguruan tinggi (PT).



Gambar 8. Hubungan Riset Unggulan dengan Jurusan, Program Studi, Fakultas, Laboratorium, Pusat-Pusat Kajian, dan Grup Riset Pendukung Pelaksanaan Penelitian Bidang Unggulan di Universitas Patompo Kurun Waktu 2023-2027.



Gambar 9. Hubungan Riset Kompetitif Lainnya dengan Jurusan, Program Studi, Fakultas, Laboratorium, Pusat-Pusat Kajian, dan Grup Riset Pendukung Pelaksanaan Penelitian Bidang Kompetitif Lainnya di Universitas Patompo Kurun Waktu 2023-2027.

BAB V

PELAKSANAAN RIP UNIVERSITAS PATOMPO

4.1 Rencana Pendanaan Penelitian

Pelaksanaan RIP Universitas Patompo 2023-2027 didanai dari anggaran yang berasal dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Universitas (APBU), Direktorat Riset, Teknologi, dan Pengabdian kepada Masyarakat (DRTPM), Anggaran Non-Kementerian atau Dana Masyarakat, serta pendanaan alternatif lainnya. Alokasi anggaran penelitian diperuntukkan secara proposional sesuai dengan pengembangan bidang unggulan. Alokasi ini di estimasikan dari kegiatan penelitian pada tahun-tahun sebelumnya yang disesuaikan dengan skema penelitian. Tabel 5 memuat skema penelitian yang dapat diikuti oleh dosen-dosen dari Universitas Patompo dan besaran pendanaannya.

Tabel 5. Skema Penelitian

No	Skema Penelitian	Waktu (tahun)	Besaran Pendana-an Max (juta Rp)
1	Skema Penelitian Dasar		
	a. Penelitian Dasar Kompetitif Nasional (PDKN)	1-3	*
	b. Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi (PDUPT)	*	*
	c. Penelitian Dasar Kemitraan (PDK)	**	**
	d. Penelitian Tesis Magister (PTM)	**	**
	e. Penelitian Disertasi Doktor (PDD)	**	**
	f. Penelitian Pendidikan Magister menuju Doktor untuk Sarjana Unggul (PMDSU)	**	**
2	g. Program Kajian Kebijakan Strategis (KKS)	**	**
	Skema Penelitian Terapan		
	a. Penelitian Terapan Kompetitif Nasional (PTKN)	***	***
3	b. Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi (PTUPT)	***	***
	Skema Penelitian Pengembangan		
4	a. Penelitian Pengembangan	****	****
	Skema Penelitian Internal Universitas Patompo	1	*

Catatan: * = mengacu pada SBK Riset Dasar
 ** = mengacu pada SBK Kajian Aktual Strategis
 *** = mengacu pada SBK Riset Terapan
 **** = mengacu pada SBK Riset Pengembangan

Sesuai dengan skim penelitian yang disediakan, maka pembiayaan dari internal Universitas setiap topik penelitian pada bidang unggulan dengan dana penelitian desentralisasi dapat didanai sampai dengan maksimum Rp. 5-10 juta per judul. Sedangkan untuk skim penelitian yang dikembangkan dan sumber pendanaannya dari APBU Universitas Patombo dapat didanai maksimum Rp. 4 - 7 juta per judul.

4.2 Pelaksanaan RIP

Rencana Induk Penelitian (RIP) merupakan bagian dari rencana strategis Universitas Patombo yang dibuat secara multitahun (5 tahun) yang didasarkan pada peta jalan (*roadmap*), payung penelitian, ketersediaan sumber daya manusia, serta sarana dan prasarana penelitian. Pelaksanaan penelitian sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan pada setiap tahun mulai Januari-Desember tahun anggaran berjalan. Jadwal pelaksanaan kegiatan penelitian setiap tahunanggaran disajikan pada Tabel 6.

Tabel 6. Jadwal Proses Pelaksanaan Kegiatan Penelitian

Kegiatan	Bulan (Tahun Anggaran)											
	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Ags	Sep	Okt	Nop	Des
Pengajuan proposal penelitian												
Seleksi proposal penelitian												
Pelaksanaan kontrak penelitian												
Pelaksanaan penelitian												
Pemantauan dan evaluasi												
Pengelolaan hasil penelitian												
Tindak lanjut hasil penelitian												

4.3 Penjaminan Mutu

Guna menjamin mutu proses hasil penelitian, telah ditetapkan Manual Mutu Penelitian dan Standar Operasional Prosedur (SOP) penelitian. Penilaian dilakukan dalam satu siklus penelitian atau siklus penjaminan mutu penelitian. Siklus ini meliputi penetapan standar penelitian, pelaksanaan standar, monev internal dan peningkatan mutu.

Proses pengendalian mutu penelitian mencakup penerapan yang ditujukan pada pelayanan penelitian agar persyaratan sesuai dengan pemangku kepentingan. Lingkup penerapan proses pengendalian mutu penelitian mencakup seluruh proses tahapan kegiatan penelitian yang dikelola oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Patombo, yang mencakup:

1. Pengajuan usulan penelitian: pembuatan usulan penelitian mengacu atau sesuai dengan panduan pelaksanaan penelitian yang diterbitkan oleh LP2M Universitas Patombo dan panduan penelitian dari DRPM
2. Seleksi internal usulan penelitian (*desk evaluation*, reviewer internal dan eksternal): Berupa evaluasi awal atau *desk evaluation*, kemudian evaluasi usulan penelitian dilakukan oleh minimal 2 reviewer (2 reviewer internal Universitas Patombo) untuk setiap usulan penelitian.
3. Monev penelitian: tahap selanjutnya adalah melakukan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan penelitian agar pelaksanaan penelitian sesuai dengan rencana dan standar serta untuk menilai kinerja yang dicapai selama kegiatan penelitian. Pemantauan dan evaluasi dilakukan oleh tim *reviewer* internal Universitas Patombo.
4. Pelaporan hasil penelitian: peneliti wajib menyerahkan laporan akhir penelitian (*hard copy* dan *soft copy*) dan *draft* artikel yang siap dikirim ke jurnal ilmiah.

4.4 Pengelolaan Hasil Penelitian

Pengelolaan hasil penelitian merupakan salah satu komponen yang penting dalam penjaminan mutu penelitian. Kontribusi besar dari pengelolaan hasil penelitian, terutama dari hasil penelitian yang memberikan pemasukan dana bagi perguruan tinggi melalui HKI dan bentuk-bentuk lain yang dikelola secara melembaga. Terbangunnya sistem yang baik dalam pengelolaan hasil penelitian di Universitas Patombo memungkinkan terjadinya Siklus Intelektual (*Intellectual Cycle*) yang baik dalam kelembagaan LP2M Universitas Patombo. Beberapa bentuk penelitian yang dapat dikelola, diantaranya:

1. Laporan Akhir

Ketua peneliti wajib melaporkan hasil penelitian setiap tahun dan laporan akhir hasil penelitian berupa *hard copy* dan draft artikel jurnal serta dalam bentuk *soft copy*. Ketua peneliti wajib menyampaikan luaran penelitian sesuai dengan persyaratan yang telah ditetapkan (HKI, paten, publikasi ilmiah, makalah yang diseminarkan, teknologi tepat guna, rekayasa sosial, buku ajar, dll.)

2. Diseminasi Hasil Penelitian

Hasil-hasil penelitian dosen Universitas Patombo harus disebarluaskan agar terjadi diseminasi dan fertilisasi silang antara berbagai temuan penelitian. Forum yang tepat untuk mendiseminasi hasil penelitian kepada akademisi dan sesama peneliti adalah melalui jurnal ilmiah dan pertemuan ilmiah. Jurnal ilmiah terkreditasi nasional atau internasional. LP2M Universitas Patombo juga menyediakan insentif bagi peneliti yang telah berhasil mempublikasikan hasil penelitiannya pada jurnal ilmiah naisonl terakreditasi, atau menerbitkan buku.

BAB VI

PENUTUP

Tersusunnya Rencana Induk Penelitian (RIP) 2023-2027 yang telah berhasil disusun, menjadi arahan yang jelas dalam pelaksanaan penelitian dengan hasil yang lebih terukur dan menjadi kegiatan yang lebih terintegrasi dan komprehensif dalam pelaksanaannya. RIP ini merupakan dokumen formal perencanaan penelitian jangka menengah yang mengacu kepada Statuta Universitas Patombo, Restra Universitas Patombo, Rencana Induk Pengembangan, dan keputusan senat yang terkait dengan penelitian.

RIP Universitas Patombo ini dijadikan sebagai panduan pelaksanaan semua program yang terkait penelitian unggulan di Universitas Patombo. Oleh karena itu, peran penting kesiapan organisasi dan sumber daya manusia terutama di dalam proses implementasi penelitian. RIP ini ditujukan bagi dosen peneliti di lingkungan Universitas Patombo yang akan menyusun usulan penelitian, sehingga hasil penelitian yang diperoleh dapat diterapkan dalam memecahkan masalah pembangunan dimasyarakat.

Keberlanjutan setelah periode RIP (2023-2027) dilaksanakan diharapkan ada penyempurnaan sesuai dengan target/capaian penelitian mendatang. Selanjutnya akan digunakan sebagai acuan dalam pembuatan RIP periode berikutnya, sehingga ada kontinyuitas yang pada akhirnya diharapkan diperoleh *out put* dan *out come* penelitian khususnya di lingkungan Universitas Patombo yang lebih baik dan lebih bermanfaat bagi peneliti, *stakeholders*/masyarakat, lembaga dan pemerintah. Demikian RIP Universitas Patombo ini disusun semoga bermanfaat bagi pengembangan dan kemajuan penelitian dalam rangka mewujudkan keunggulan Universitas Patombo.

DAFTAR PUSTAKA

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Perguruan Tinggi
3. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
4. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional
5. Peraturan Pemerintah No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan dan Pengelolaan Pendidikan Tinggi
6. Peraturan Presiden No. 38 Tahun 2018 tentang Rencana Induk Riset Nasional Tahun 2017-2045
7. Keputusan Yayasan Pembangunan Indonesia Nomor 46 Tahun 2020 tentang Statuta Universitas Patombo
8. Rencana Strategis Universitas Patombo Tahun 2023 - 2027.
9. Pedoman Akademik Universitas Patombo Tahun 2023 berdasarkan SK Rektor Universitas Patombo Nomor 010/UP/PT.SK/VIII/2022
10. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi, 2022, Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2022 Edisi XIII Revisi