



## ***ROAD MAP PENELITIAN***

LP2M UNIVERSITAS PATOMPO  
2023-2034

UNIVERSITAS PATOMPO  
MAKASSAR  
2023

## Daftar Isi

Daftar Isi .....	ii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Kerangka, Maksud, Tujuan .....	2
1.3 Dasar Hukum .....	2
BAB 2 GARIS BESAR ARAH PENELITIAN.....	4
2.1 Arah Pengembangan Penelitian .....	4
2.2 Tujuan Pengembangan Penelitian .....	5
2.3 Strategi Pengembangan Penelitian .....	6
BAB 3 SASARAN DAN TEMA PENELITIAN .....	7
3.1 Sasaran Pengembangan Penelitian .....	7
3.2 Program Strategis .....	8
BAB 4 PENUTUP .....	10

# BAB 1

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Penguatan sistem pendidikan tidak dipungkiri sebagai fondasi perbaikan kualitas SDM. Untuk mewujudkannya, dibutuhkan sinergitas antar pemangku kepentingan baik pemerintah maupun masyarakat dalam mengembangkan lembaga pendidikan agar mampu mencetak sumber daya manusia yang unggul.

Untuk itu, pemerintah telah menerbitkan UU. No. 12/2012 tentang Pendidikan Tinggi, di mana diharapkan setiap perguruan tinggi mampu menghasilkan *output* yang berdaya guna bagi masyarakat, baik pada tingkat nasional maupun internasional. Oleh karena itu, berdasarkan Undang-undang tersebut, civitas academica dituntut melaksanakan Tridarma Perguruan Tinggi, di mana setiap perguruan tinggi diwajibkan untuk menyelenggarakan tiga pilar kegiatan utama, yaitu:

- (i) Pendidikan, yaitu penyelenggaraan program studi berdasarkan minat dan disiplin keilmuan.
- (ii) Pengabdian, yaitu pelaksanaan kegiatan-kegiatan pemberdayaan masyarakat.
- (iii) Penelitian, yaitu pelaksanaan kegiatan penelitian yang berorientasi pada pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

Sebagai komitmen dalam pelaksanaan Tridarma Perguruan Tinggi tersebut, Universitas Patompo telah menyusun Rencana Induk Penelitian (RIP) yang diharapkan menjadi dasar pengembangan kegiatan penelitian unggulan ke depan. Hal ini didasarkan pada perlunya upaya yang terus ditingkatkan untuk mewujudkan penelitian yang unggul baik dari sisi kuantitas dan kualitas.

Tantangan ini muncul seiring dengan disiplin ilmu yang beragam di Universitas Patompo. Pada posisi ini, peta arah (*road map*) diperlukan sebagai pedoman dalam pelaksanaan kegiatan penelitian pada masing-masing fakultas. Sehingga, diharapkan terjadi sinergitas antar fakultas untuk mencapai terwujudnya hasil penelitian yang unggul baik pada tingkat nasional maupun internasional.

Oleh karena itu, RIP pada tingkat universitas yang telah tersusun tersebut, perlu dilanjutkan dengan penyusunan *road map* penelitian. Hal ini diperlukan agar arah pengembangan penelitian pada tingkat fakultas searah dengan pengembangan penelitian pada tingkat universitas.

## 1.2 Kerangka, Maksud, Tujuan

*Road Map* adalah peta penentu atau penunjuk arah. Dalam konteks upaya pencapaian hasil suatu kegiatan, road map adalah sebuah dokumen rencana kerja rinci yang mengintegrasikan seluruh rencana dan pelaksanaan program serta kegiatan dalam rentang waktu tertentu.

*Road Map* Penelitian LP2M Universitas Patombo (LP2M UP) ini disusun untuk mencapai salah satu misi LP2M UP yaitu “Mewujudkan dan mengembangkan luaran hasil penelitian dan pemberdayaan pada masyarakat.”

Dalam kerangka itu, *Road Map* Penelitian Tahun 2023 – 2034 ini disusun dengan tujuan untuk menjadikan LP2M UP “Menjadi lembaga yang unggul, terpercaya, dan mandiri di bidang penelitian dan pengabdian pada masyarakat.”

*Road Map* Penelitian LP2M UP ini disusun untuk menjadi panduan orientasi rencana dan kegiatan penelitian yang akan dilakukan oleh civitas akademika yang bernaung di bawah LP2M UP untuk melaksanakan tridharma perguruan tinggi.

*Road Map* Penelitian LP2M UP ini merupakan kerangka pengembangan penelitian fakultas selama lima (5) tahun ke depan untuk meningkatkan kualitas penelitian dan *output* penelitian dalam bentuk laporan penelitian, buku, HKI dan artikel ilmiah yang dipublikasikan dalam jurnal ilmiah nasional dan internasional dan dipresentasikan dalam konferensi nasional dan internasional.

Secara bertahap, arah penelitian LP2M UP diupayakan untuk menjadi unggul dan bereputasi diupayakan dalam tiga tahapan isu utama penelitian, yaitu:

- (1) Peningkatan kompetensi SDM;
- (2) Penguatan networking bidang penelitian, baik di tingkat nasional maupun internasional;
- (3) Peningkatan publikasi ilmiah, baik di tingkat nasional maupun internasional yang bereputasi; dan
- (4) Peningkatan hilirisasi hasil penelitian.

*Road Map* Penelitian LP2M UP disusun dengan mengikuti perkembangan terbaru dalam dunia industri dan kebijakan publik sehingga diharapkan LP2M UP mampu untuk menjadi leader dalam memfasilitasi perubahan terkait di bidang Pendidikan, sosial humaniora, teknologi informasi dan komunikasi serta kewirausahaan, agar dapat bertahan dan menyesuaikan dengan tuntutan perubahan zaman.

## 1.3 Dasar Hukum

Dasar Hukum penyusunan *Road Map* Penelitian LP2M UP 2023-2034 adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan, dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2002 Nomor 84, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4219);
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
4. Peraturan Presiden Nomor 38 Tahun 2018 tentang Rencana Induk Riset Nasional Tahun 2017 - 2045 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 168).
5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1952).
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 20 Tahun 2018 tentang Penelitian (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 759).
7. Pedoman Akademik Universitas Patombo Tahun 2022 berdasarkan SK Rektor Universitas Patombo Nomor 010/UP/PT.SK/VIII/2022

## BAB 2

### GARIS BESAR ARAH PENELITIAN

#### 2.1 Arah Pengembangan Penelitian

Dalam penyusunan *road map* penelitian ini, perlu kiranya menetapkan arah pengembangan penelitian. Arah ini menjadi pedoman dalam pelaksanaan penelitian bagi civitas academika Universitas Patombo. Untuk itu, dalam prosesnya, dibutuhkan keselarasan dengan tiga pilar utama. Pertama, mengacu pada visi Universitas Patombo:

**“Pada Tahun 2047 Universitas Patombo Menjadi Perguruan Tinggi Unggul dalam Menyiapkan Lulusan Profesional, Berkarakter, dan Berjiwa Kewirausahaan.”**

Pada dasarnya, visi Universitas Patombo menekankan pada kata kunci: Unggul, karakter dan *kewirausahaan*. Kata “pusat” menunjukkan ambisi Universitas Patombo untuk menjadi yang terbaik di tingkat nasional dan internasional. Sementara itu, “karakter dan kewirausahaan” menunjukkan penciri sekaligus fokus utama pengembangan universitas. Dengan menghubungkan kata kunci tersebut, dapat disimpulkan bahwa Universitas Patombo ke depan berfokus mendorong daya saing, sehingga mampu berkompetisi dan menjadi universitas yang unggul, baik di tingkat nasional maupun internasional.

Kedua, arah pengembangan penelitian LP2M UP juga harus selaras dan mengacu pada visi Universitas Patombo:

**“Menjadi lembaga yang unggul, terpercaya, dan mandiri di bidang penelitian dan pengabdian pada masyarakat berjiwa kewirausahaan.”**

Kata kunci visi Universitas adalah “pusat”. Seirama dengan universitas, visi LP2M UP mendefinisikan “pusat” sebagai daya saing, yaitu faktor pendorong untuk menjadi Lembaga yang unggul. Oleh karena itu, dengan mempertimbangkan visi universitas, kata “pusat” menjadi kunci dalam perumusan arah pengembangan bidang penelitian LP2M UP.

Ketiga, penyusunan arah pengembangan penelitian LP2M UP mengacu pada isu strategis bidang penelitian yang telah dibahas pada bab sebelumnya. Isu tersebut terdiri dari empat poin, yaitu: (i) peningkatan kompetensi SDM; (ii) penguatan networking bidang penelitian, baik di tingkat nasional maupun internasional; (iii) peningkatan publikasi ilmiah, baik di tingkat nasional maupun internasional yang bereputasi; dan (iv) peningkatan hilirisasi hasil penelitian.

Setelah menimbang kekuatan dan kelemahan pengembangan bidang penelitian, serta melakukan sinkronisasi dengan tiga pilar utama tersebut, maka arah pengembangan penelitian LP2M UP ke depan adalah sebagai berikut:

“Peningkatan Daya Saing Hasil Penelitian yang berkarakter dan berjiwa kewirausahaan”

Daya saing hasil penelitian menjadi fokus atau arah pengembangan penelitian LP2M UP ke depan. Dalam prosesnya, dibutuhkan sinergisitas antar pemangku kepentingan, yaitu dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa, untuk menghasilkan penelitian yang unggul, baik dari segi kuantitas maupun kualitas.

## 2.2 Tujuan Pengembangan Penelitian

Setelah menetapkan arah pengembangan penelitian, langkah selanjutnya adalah penyusunan tujuan pengembangan penelitian LP2M UP. Terdapat empat tujuan pengembangan penelitian LP2M UP ke depan, yaitu:

- 1) Peningkatan kompetensi SDM. Tujuan ini dapat dicapai dengan melakukan upaya peningkatan penelitian bersama (*joint research*) dan konferensi baik pada tingkat nasional maupun internasional. Pada dasarnya, *joint research* dan konferensi merupakan media bagi peneliti untuk berinteraksi dengan melakukan pertukaran gagasan, wawasan dan pengalaman. Sehingga, peningkatan jumlah kegiatan ini merupakan upaya yang sangat strategis dalam peningkatan kompetensi SDM Universitas Patompo pada bidang penelitian. Selain itu, semakin banyaknya kegiatan ini juga akan memberikan dampak positif terhadap tingkat pengakuan kompetensi Universitas Patompo dalam bidang penelitian baik pada tingkat nasional maupun internasional.
- 2) Penguatan kelembagaan. Tujuan ini dapat diwujudkan melalui peningkatan kerja sama penelitian baik dengan lembaga pengguna hasil penelitian pada tingkat nasional maupun internasional. Terdapat dua harapan dari penguatan kerja sama ini, yaitu: (i) peningkatan ketersediaan dana penelitian, dan (ii) peningkatan kemanfaatan hasil penelitian. Selama dua harapan ini terwujud, maka perluasan pengakuan kompetensi Universitas Patompo pada bidang penelitian juga akan terwujud.
- 3) Internasionalisasi kualitas penelitian. Tujuan ini pada dasarnya mengacu pada arahan pengembangan penelitian LP2M UP yang ingin dicapai, yaitu internasionalisasi hasil penelitian. Penguatan pengakuan kompetensi Universitas Patompo dapat dicapai ketika kedua tujuan diatas dapat diwujudkan. Tujuan internasionalisasi penelitian ini bukanlah sekedar pencitraan, tetapi lebih jauh dari itu. Di mana implikasi dari pencapaian penguatan pengakuan internasional adalah semakin membaiknya kompetensi sumber daya manusia yang dimiliki Universitas Patompo dan

juga semakin meningkatnya kualitas hasil penelitian. Oleh karena itu, penguatan pengakuan internasional ini harus secara tepat digambarkan pada indikator capaian yang nyata dan terukur.

- 4) Optimalisasi manfaat hasil penelitian. Tujuan ini dapat dicapai melalui peningkatan hilirisasi, di mana hasil penelitian Universitas Patompo tidak lagi hanya merupakan menara gading bagi masyarakat umum, namun dapat dirasakan manfaatnya oleh semua lapisan masyarakat. Hal ini sesuai dengan arah pengembangan penelitian yang ingin dicapai oleh LP2M UP yaitu pada aspek berkesadaran Ketuhanan, Kemanusiaan dan Lingkungan. Dengan demikian, pencapaian tujuan ini haruslah diukur dengan target pencapaian yang tepat dan terukur.

### 2.3 Strategi Pengembangan Penelitian

Sama halnya dengan dua tahap di atas, penetapan startegi menjadi satu kesatuan dalam perencanaan pengembangan penelitian LP2M UP. Pada dasarnya, terdapat tiga strategi utama dalam *road map* penelitian LP2M UP. Pertama, optimalisasi penggunaan *input*, seperti:

- (i) penguatan kompetensi SDM penelitian
- (ii) penguatan efisiensi dan efektivitas ketersediaan dana penelitian
- (iii) penguatan regulasi pada bidang penelitian

Kedua maksimalisasi output, sebagai hasil dari optimalisasi input. Dengan memanfaatkan ketersediaan dana, kompetensi SDM dan kerja sama yang dimiliki oleh lembaga penelitian, diharapkan output atau hasil penelitian LP2M UP meningkat dengan signifikan, baik dari sisi kuantitas maupun kualitas. Evaluasi ini diukur berdasarkan tiga capaian, yaitu:

- (i) peningkatan kuantitas dan kualitas kerja sama penelitian;
- (ii) peningkatan kualitas dan kuantitas publikasi; dan
- (iii) peningkatan kualitas dan kuantitas hilirisasi hasil penelitian.

Ketiga adalah pencapaian *outcome* yang difokuskan pada pencapaian daya guna atau manfaat bagi masyarakat dan pengembangan ilmu pengetahuan. Dengan pencapaian tersebut, diharapkan memiliki dampak positif pada dua aspek, yaitu:

- (i) Terwujudnya kompetensi SDM Universitas Patompo yang berjiwa kewirausahaan melalui penelitian yang bertaraf nasional dan internasional
- (ii) Terwujudnya kualitas pendidikan bertaraf internasional melalui penelitian yang berkualitas internasional.

## BAB 3

### SASARAN DAN TEMA PENELITIAN

#### 3.1 Sasaran Pengembangan Penelitian

Pada dasarnya, penyusunan sasaran pengembangan penelitian diperlukan untuk mencapai keberhasilan dalam pengembangan penelitian di LP2M UP. Sasaran pengembangan penelitian di bagi ke dalam tiga periode, dan setiap periode terdiridari empat tahun. Penentuan periodisasi tersebut mengikuti rentang waktu kepemimpinan pada level universitas. Sehingga, evaluasi pelaksanaan *road map* penelitian LP2M UP dapat dilakukan sesuai dengan satu periode kepemimpinan.

Selanjutnya, sasaran pengembangan penelitian LP2M UP dikelompokkan tiga bidang unggulan, yaitu: 1) Bidang Pendidikan; 2) Sosial Humaniora; 3) Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi; dan 4) Bidang Lainnya.

Selanjutnya, menyadari bahwa ke depan seiring dengan perkembangan teknologi digital, pengembangan penelitian yang bertujuan mengembangkan ekonomi kreatif dan kewirausahaan menjadi sangat penting. Sehingga, sasaran pengembangan penelitian unggulan LP2M UP seharusnya mengalami pergeseran, dan tentunya tetap selaras dengan penelitian unggulan yang ditetapkan dalam RIP Universitas Patombo.

Tabel 3.1 mengilustrasikan tahapan sasaran pengembangan penelitian unggulan yang ingin dicapai. Tahapan ini mengisaratkan bahwa diversifikasi publikasi hasil penelitian unggulan di LP2M UP semakin meningkat. Di mana proporsi penelitian ekonomi kreatif dan unggulan lainnya seperti yang diamanahkan dalam RIP Universitas Patombo didorong untuk semakin meningkat.

Tabel 3.1 Tahapan Sasaran Pengembangan Penelitian Unggulan LP2M UP

2023-2026	2027-2030	2031-2034
Tema penelitian unggulan: 1. 80% Bidang Sosial, Humaniora, dan Pendidikan 2. 10% Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi 3. 10% Bidang lainnya.	Tema penelitian unggulan: 1. 65% Bidang Sosial, Humaniora, dan Pendidikan 2. 20% Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi 3. 15% Bidang lainnya.	Tema penelitian unggulan: 1. 50% Bidang Sosial, Humaniora, dan Pendidikan 2. 30% Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi 3. 20% Bidang lainnya.

Selain itu, sasaran pengembangan bukan hanya pada penelitian unggulan, namun juga sasaran pengembangan capaian kinerja penelitian. Tabel 3.2 mengisyaratkan

tahapan sasaran pengembangan penelitian berdasarkan capaian kinerja yang diharapkan. Dalam hal ini, terdapat empat sasaran pengembangan capaian kinerja penelitian, yaitu:

- (i) peningkatan kualitas dan kuantitas kolaborasi penelitian;
- (ii) peningkatan kualitas dan kuantitas publikasi hasil penelitian;
- (iii) peningkatan kontribusi hasil penelitian dalam pengembangan keilmuan, yang diindikatorkan dengan jumlah citasi indeks;
- (iv) peningkatan kualitas dan kuantitas hilirisasi hasil penelitian yang diukur dari HAKI atau Paten.

Tabel 3.2 Sasaran Pencapaian Kinerja LP2M UP

2023-2026	2027-2030	2031-2034
1. Kolaborasi penelitian dengan lembaga penelitian bertaraf nasional	1. Kolaborasi penelitian dengan lembaga penelitian bertaraf ASEAN	1. Kolaborasi penelitian dengan lembaga penelitian bertaraf Asia
2. Hasil penelitian dominan berada di jurnal bereputasi nasional dan internasional (Q3-Q4)	2. Hasil penelitian dominan berada di jurnal bereputasi nasional dan internasional (Q2-Q3)	2. Hasil penelitian dominan berada di jurnal bereputasi nasional dan internasional (Q2-Q1)
3. Citation index meningkat 5%	3. Citation index meningkat 10%	3. Citation index meningkat 15%
4. Hak paten berskala nasional.	4. Hak paten berskala nasional.	4. Hak paten berskala internasional.

### 3.2 Program Strategis

Perumusan program strategis mengacu pada hasil analisis penetapan sasaran pengembangan penelitian. Perumusan program strategis ini diharapkan dapat mencapai sasaran pengembangan penelitian secara efektif dan efisien.

Oleh karena itu, perumusan program strategis terdiri dari dua pilar utama, yaitu :

1. Perluasan jejaring (network) penelitian. Program strategis ini dilakukan dengan memanfaatkan mitra yang dimiliki oleh para peneliti di Universitas Patompo dan sesama ilmuwan sebidang di luar negeri sehingga akan tercipta pemanfaatan sumber daya dan sarana, secara bersama dan berkesinambungan. Selanjutnya, program ini juga memfasilitasi para dosen yang sedang atau akan melaksanakan kerja sama penelitian dengan lembaga mitra di luar negeri khususnya dengan negara-negara maju. Dengan demikian, peningkatan kualitas hasil penelitian menjadi lebih baik, karena adanya

penajaman fokus pada penelitian unggulan.

2. Penguatan sinergisitas tiga komponen pelaku penelitian, yaitu: (i) pengelola kapasitas peneliti, (ii) pengelola keuangan, dan (iii) pengelola administrasi. Ketiga kelompok ini sangat penting dalam penciptaan lingkungan penelitian yang dinamis dan berkembang secara berkelanjutan. Pengelola kapasitas peneliti memiliki tugas untuk selalu memikirkan pentingnya peningkatan kapasitas sumber daya manusia dalam melakukan penelitian. Sedangkan, pengelolaan keuangan memiliki kewajiban untuk selalu mengupayakan adanya peningkatan sumber pendanaan penelitian, tidak hanya mengandalkan sumber pendanaan internal, tetapi juga dengan memperoleh pendanaan eksternal, melalui perluasan kerja sama dengan dunia usaha dan industri. Akhirnya, pengelolaan administrasi berkewajiban untuk mengupayakan pengurangan hambatan teknis yang dihadapi oleh peneliti, termasuk penjaminan pelaksanaan sesuai regulasi dan tata kelola penelitian yang efektif dan effisien.

## BAB 4

### PENUTUP

Dokumen *road map* penelitian LP2M UP diharapkan dapat menjadi dokumen acuan dalam mewujudkan percepatan Internasionalisasi Hasil Penelitian Universitas Patompo. Secara garis besar, dokumen *road map* penelitian ini dapat disimpulkan ke dalam tiga poin pokok:

1. Menetapkan 3 (delapan) tema riset unggulan yaitu: (i) Pendidikan; (ii) Sosial Humaniora; dan (iii) Teknologi Informasi dan Komunikasi.
2. Mengatur arah pengembangan penelitian LP2M UP yang dibagi ke dalam tiga periode: periode pertama pada tahun 2023-2026, periode kedua pada tahun 2027-2030, dan periode ketiga pada tahun 2031-2034. Operasionalisasi program dalam bentuk kegiatan pengembangan penelitian pada setiap periode akan dijabarkan ke dalam Renstra LP2M UP dan Renop pada masing-masing Fakutas.
3. Dalam rangka evaluasi pencapaian kinerja di bidang penelitian, maka dokumen *road map* penelitian LP2M UP ini dapat ditinjau setiap 4 (empat) tahun, sesuai dengan periode kepemimpinan di LP2M UP.